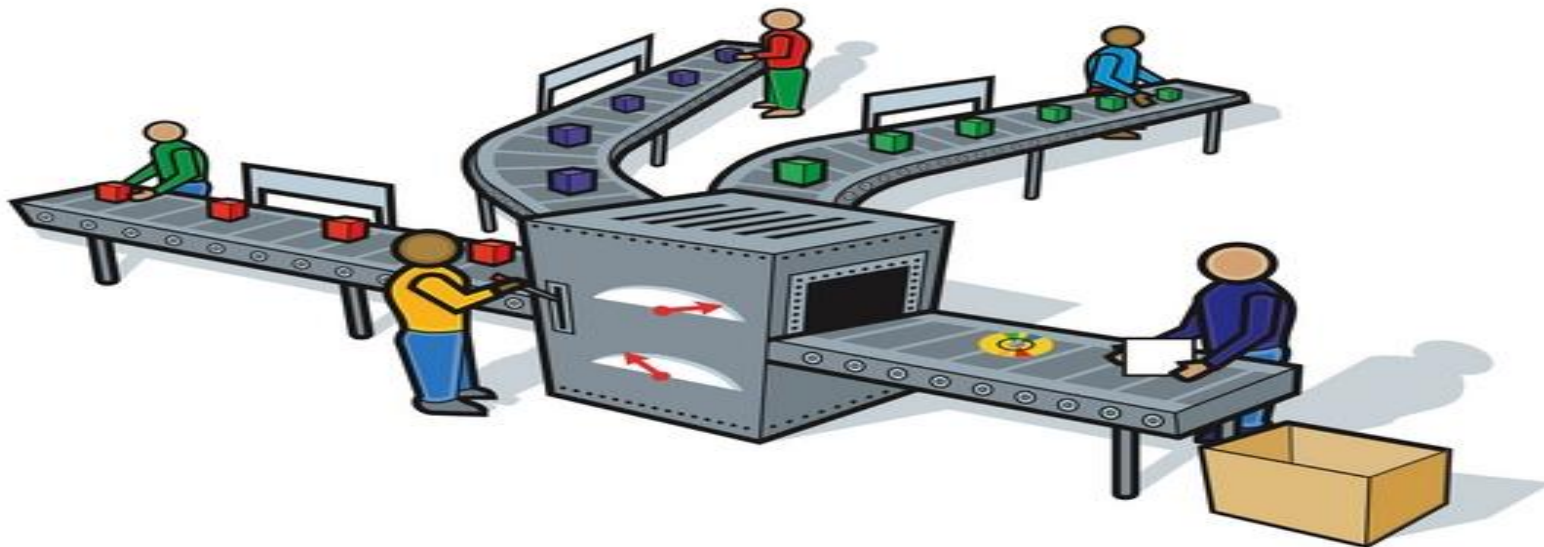




ייצור

הגדלת נפח הייצור





נושאים שיש להביא בחשבון

- אופי המוצר
- טכנולוגיה/תהליך הייצור
- השוק, תחזית המכירות, כמויות הייצור
- זמן האספקה הנדרש
- עלות ליחידה/מחיר מטרה
- ההשקעה הנדרשת בהתארגנות לייצור
- שרשרת אספקה, לוגיסטיקה, מלאי
- כוח אדם נדרש

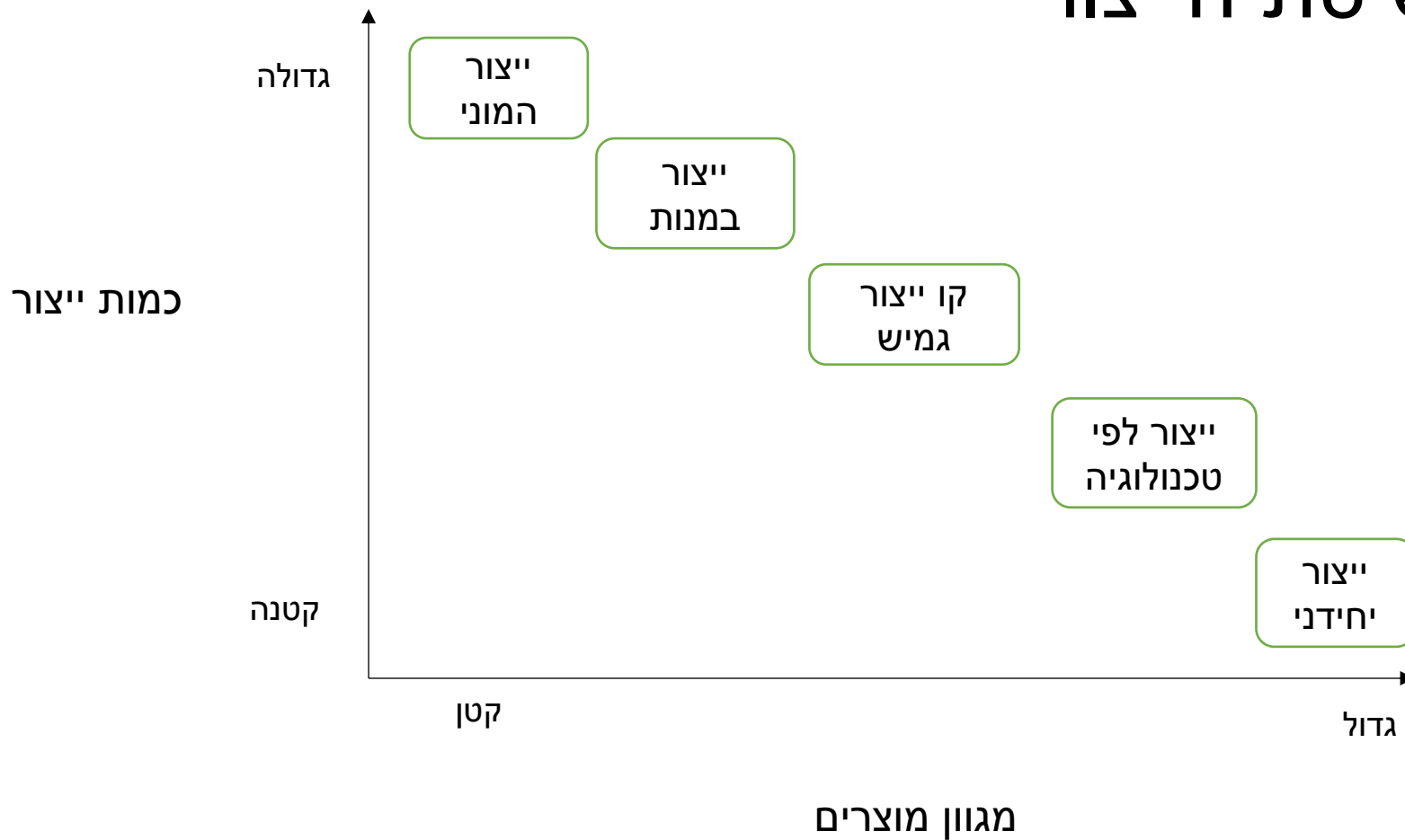


מדיניות הייצור

- ייצור עפ"י הזמנת לקוח
- ייצור למלאי/מלאי מינימום
- ייצור בבית או שימוש בקבלני משנה



בחירת שיטת הייצור





היכן ואיך לייצר - דוגמה

חלופה 1 - ייצור אצל קבלן משנה – עלות יחידה \$300

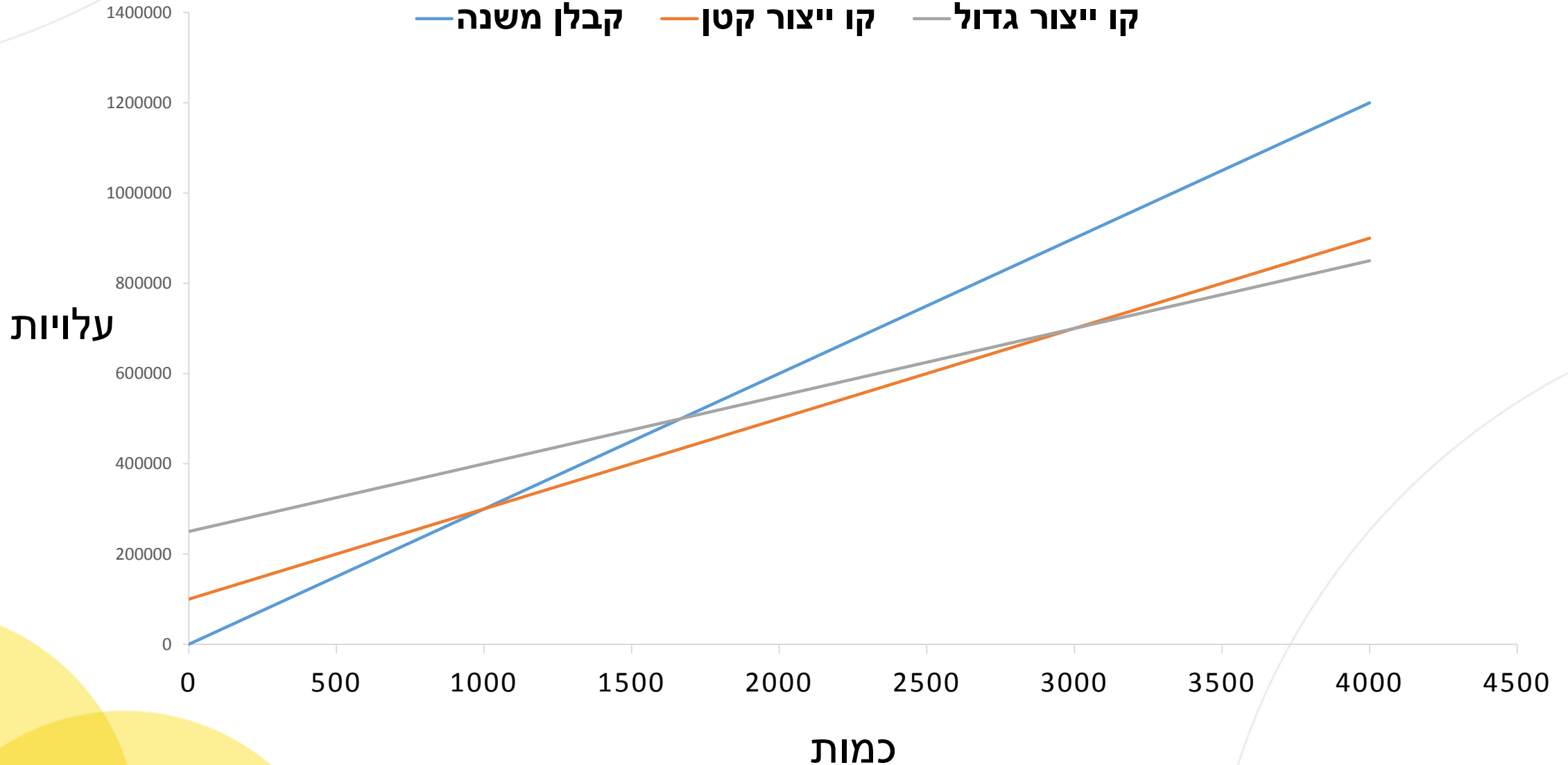
חלופה 2 - הקמת קו ייצור קטן – השקעה \$100,000 - עלות יחידה \$250

חלופה 3 – הקמת קו ייצור גדול – השקעה \$250,000 - עלות יחידה \$150



גרף השוואה

קו ייצור גדול — קו ייצור קטן — קבלן משנה





למה לעבוד עם קבלן משנה



- הורדת עלויות
- קושי בגיוס הון להשקעה בייצור
- שמירה על ארגון רזה
- גמישות ניהולית
- ליבת הידע אינה בייצור



בחירת קבלן משנה – נושאים לדיון



- בחירת הספק הנכון
- מנגנון פיקוח ובקרה
- מניעת זליגת ידע
- קביעת מדדי איכות ברורים
- מיקום – בארץ, בחו"ל, בסין
- חוזה עבודה שיכלול:
- עלויות, מחירים והצמדה
- מועדי אספקה
- אחריות
- תנאי תשלום
- מחיר שינויים
- קנסות על הפרת חוזה



תודה על ההקשבה

טובי דנון