



תכנית עסקית אסטרטגית

לפניך מספר שאלות שיסייעו לך להתמקד בבניית התכנית עסקית אסטרטגית. שימי לב! השאלות מטה מהותיות ביותר לתכנון העסקי, חשוב להקדיש זמן לחשיבה והתייעצות טרם מתן מענה.

תמונת העתיד

בטווח של כמה שנים נמצאת תמונת העתיד של העסק שלך?

1

לטווח של _____ שנים

תמונת העתיד

מהי התמונה העתידית של העסק שלך, כפי שהוא במויטבו?

2

הגדרי מנקודות המבט הבאות:

- תפקידי בעסק
- ליבת העסק (יכולת שלעולם לא ניתן יהיה להוציא החוצה לספק)
- מודל עסקי (ממה העסק עושה כסף? למשל, מנויים/מכירת מוצר/פוליסה וכו')
- גודל העסק (בהיבט לקוחות והכנסות)

תכונות העסק

מה היתרון היחסי של העסק?

3

(אילו יכולות או משאבים יש לך שלאחרים אין?)

תכונות העסק

מהן נקודות התורפה של העסק?

4

(הבעיות הקריטיות שעומדות בינך לבין השגת התמונה העתידית ושעליך לפתור אותן)

מפת הדרכים

שרטט מהי הדרך ואבני הדרך בהם עליך לעבור ע"מ להגיע לתמונה העתידית.

5

השתמש/י באחד או יותר מהמונחים הבאים:

- **שווקי יעד** (התפתחות בשווקים מסוימים או כניסה לשווקים חדשים וכו')
- **הפצה** (מעבר בין דרכי הפצה שונות כגון מחנות בוטיק לרשתות קמעונאיות וכו')
- **מוצרים/שירותים** (פיתוח מוצרים/שירותים חדשים ושונים)
- **ייצור** (מעבר בין אפשרויות ייצור שונות כגון מייצור ביתי לתעשייתי ו/או למיקור חוץ)
- **אחר** (עליך לנמק מדוע לא בחרת באחת האפשרויות מעלה)